





让我们共同努力

2019 年公司概况

**Lubrizol**



让我们共同努力...  
改善人类生活。



我们在特种化学品领域的专业知识几乎可以改善生活的方方面面，从您的出行方式、您照顾自己的方式，到您的工作方式。

在路博润，我们首先要做的是从人们每天使用的产品中深入了解他们的愿望和需求。然后，我们与客户密切合作，开发解决方案来提高这些产品的性能。您会发现我们的材料和技术就存在于您驾驶的车辆、你使用的洗发水、面霜和乳液、您服用的药物、您所穿的衣服以及您所依赖的电子设备和给排水系统中。

我们每天都在努力解决棘手的性能挑战，创造独特的配方，并开发新产品，为全球数十亿人的生活带来更高的可靠性、效率和健康。

通过以市场为导向的创新和可持续解决方案为世界带来积极影响。

## Lubrizol

路博润公司总部位于俄亥俄州威克利夫市，它结合我们独特的化学专业知识、配方和应用能力以及市场洞察力，为全球最终消费者的生活带来积极影响。路博润成立于 1928 年，隶属伯克希尔哈撒韦公司旗下。

服务于全球 100 多个国家/地区的客户。

34 实验室/技术设施

60 生产基地

47 销售办事处

56 设施  
美洲

45 设施  
欧洲

7 设施  
中东和非洲

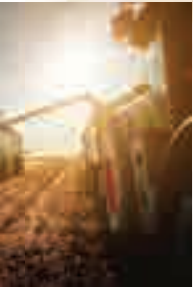
33 设施  
亚太



**路博润添加剂**与客户和原始设备制造商 (OEM) 合作, 开发高性能添加剂, 用于发动机油、车辆传动系应用、汽油和柴油燃料、其他运输相关液体和工业润滑油。

- **车辆传动系**解决方案用于齿轮油、传动液、非公路液体添加剂, 涵盖所有路面及非路面应用
- **发动机油**技术专为保护各种运作环境中的各类发动机而设计。
- **燃油添加剂化学品**供原始设备制造商、燃料系统制造商和燃料生产商使用。
- **工业用添加剂**用于液压、工业齿轮、润滑脂、金属加工、制冷剂、压缩机、传热和油田应用。

> **全球一半  
车辆  
依赖路博润技术**



**路博润先进材料**提供独特的配方, 提高用于个人护理、家居和工作场所护理以及医疗需求的产品性能。

- **特种聚合物**用于工业、体育、娱乐和消费用品, 以及给排水管道、消防喷淋系统和工业解决方案。
- **生命科学**解决方案用于制药和医疗器械市场。
- **性能涂料**改善油墨、涂料和粘合剂的耐久性、功能和外观。
- **个人和家居护理**解决方案提高以消费者和健康为导向的产品性能、易用性和美观性。

> **世界上有  
半的消费者  
至少使用一种含  
有路博润技术的  
产品。**





Eric R. Schnur 董事长、总裁兼首席执行官

2018 年是路博润成立 90 周年，也是我们漫长企业历程中财务表现最好的一年之一。我们持续努力，不断发展，以期在未来几年取得更大的成功。我为我们的员工在今年共同取得的成就感到骄傲。

我们设定了很高的目标，令我们感到兴奋的是，我们有许多机会通过我们的创新解决方案来改善人们的生活，让他们更轻松、更高效地完成他们每天所做的重要事情，从驾驶车辆到改善健康。我们与客户和最终用户密切合作，了解他们面临的挑战，并开发以独特和有价值的方式应对这些挑战的产品，共同创造变化。我们将携手让世界变得更美好。

## 交付结果。

结果很重要。2018 年，路博润实现收入 68 亿美元，比 2017 年增长 8%。盈利能力也较上年有所提高。我们在全公司提倡个人问责和赋权的努力正在取得成效，正如我们所有的业务都成功地创造价值和改善结果。

我们的**添加剂**部门在我们的车辆传动系和工业用添加剂产品线的带动下表现强劲。我们帮助客户在最终用途市场（如货车运输、非公路运输、采矿、制冷和建筑）取得成功，并不断发现新的应用领域，使我们的润滑和液体专业知识能够解决有意义的问题。

我们的**先进材料**部门也表现良好，所有业务均实现销售和盈利增长。我们的皮肤护理业务引领潮流，满足人们对更健康、更年轻的肌肤日益增长的需求。我们在生命科学、体育和娱乐、表面保护、电子和建筑领域也取得了成功。

## 缔造未来

我们正在构建关键的组织能力和效率，以便我们在未来取得更好的结果。这些努力的核心是创造一种负责任、积极参与和赋权的文化。我们致力于让有才能的人在工作中共同成长，成就自我，同时让公司不断发展。

我们也在改进我们的业务流程，使我们能够提供更好的服务，成为更可靠的商业伙伴。我们将继续投资于能够帮助我们深入了解客户、消费者和最终用户需求的能力，从而提供具有更高价值的创新和解决方案。

我们于2018年首次发布了可持续发展报告。这只是我们承诺的一部分，即通过我们管理公司的方式、影响社会的方式以及在产品设计中考虑可持续性的方式，对世界产生更大的影响。通过共同努力，我们正在成为一个更具意识和可持续性的组织。

虽然我们将大部分精力集中在路博润内部的改进上，这将推动公司的有机增长，但我们始终在评估各种机会，通过收购来增加新的能力、技术和人才。通过共同努力，我们正在建立一个更具能力和影响力的公司。

### 展望未来

路博润有着非常光明的未来。我们拥有坚实的基础、良好的发展机会和一支极具才华的人才队伍。我们荣幸成为伯克希尔哈撒韦家族的一员并得到他们的大力支持。

在我们的业务中，运输市场为我们提供了巨大的增长潜力，因为我们的解决方案能够提高效率、减少排放、支持电气化，所有这些力量都在重塑这个行业。路博润的技术应用于全球一半以上的车辆，我们致力于在减少运输对环境的影响的同时提高最终用户的利益。通过共同努力，我们将以前所未有的效率推动世界前进。

从个人护理、健身到住房，快速变化的消费者需求和偏好为我们提供了很好的机会，利用我们的配方和应用方面的专业知识，帮助我们的客户开发出能够改善数十亿消费者生活的产品。

衷心感谢我们的团队，感谢他们的才华和精力，感谢他们为确保路博润和所有依赖我们的人拥有光明的未来所作出的贡献。

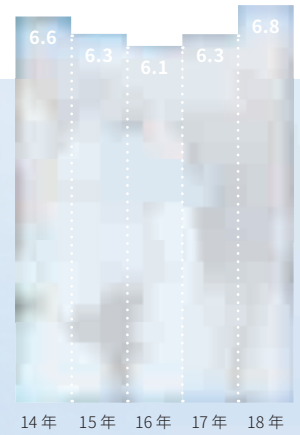
我也要感谢我们的客户——众多世界上最大和最受尊敬的公司——感谢他们的信任，我们十分有幸能在这样有意义和有收获的工作中与他们携手，通过解决日常挑战为人们创造价值。

最后，感谢您对路博润的关注。希望这份文件能够帮助您更加深入地了解我们如何共同努力，让世界变得更美好。

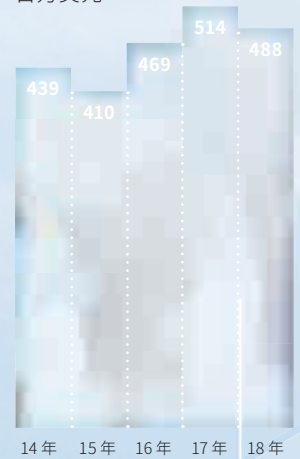


Eric R. Schnur  
董事长、总裁兼首席执行官

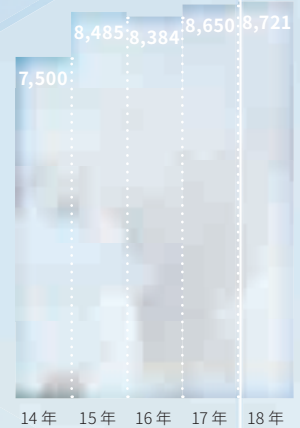
收入\*  
十亿美元



资本支出  
百万美元



员工人数\*



\*不包括已终止的业务

## 让我们共同努力... 增加可靠性。

在我们生活和工作的建筑、所穿的衣服、驾驶的车辆以及使用的电子设备中，路博润产品都在发挥着作用，确保它们的性能流畅、稳定。我们的创新技术旨在满足特定的市场需求，并最终为客户和最终用户提供更好的日常体验和安心。

我们的特种聚合物在运动服装和 3D 打印等消费和工业应用中提供更高的耐久性和质量。我们的管道系统和材料能够为家居和工作场所提供安全和保障，包括消防系统、防止细菌和生物膜的管道系统，以及提供清洁、安全用水的给排水系统。我们的性能涂料增强了车辆、电子、包装、工业设备等的功能和外观。

可靠的性能是所有生产和工程系统的关键。我们的车辆传动系添加剂可确保最佳的传动性能，而我们的工业添加剂和液体可使设备以最佳性能运行，同时减少停机时间。我们的材料和添加剂还具有加工更容易和维护要求更少等其他优势。

通过了解消费者需求并与客户密切合作，路博润将继续确保我们所依赖的产品和系统拥有所承诺的性能。

我们屡获殊荣的新型固定式天然气添加剂为操作人员提供了一种有效的方法，来控制填埋场中积聚的硅氧烷形成二氧化硅沉积物。更清洁的发动机可减少停机时间，从而大大节省成本。







## BlazeMaster® 创造了保护巴西最高建筑的历史

**挑战:** Yachthouse 共有 81 层, 是巴西最高的建筑, 也是巴西第一座在公寓内安装消防喷淋系统的住宅建筑。为了让施工团队考虑路博润的 BlazeMaster® 消防系统, 我们必须克服两大挑战: 改变传统上使用金属管的设计师、安装人员和建筑商的习惯, 以及改变当地监管部门的批准, 以使用非金属消防产品。

**解决方案:** 通过与设计师和安装人员合作, 我们能够展示我们的系统相对于钢系统的优势: 易于安装、耐腐蚀、良好的火焰和烟雾特性并且价格低廉。此外, 我们的系统是唯一已获得国际认证的系统, 这也是施工团队选择 BlazeMaster 消防系统的另一个原因。该项目因其在安装和创新方面的开创性举措而荣获 MastersInstal 奖。

**结果:** 由于采用了胶粘焊接工艺和人力要求较低, 我们的系统比钢系统安装更快、成本更低。此外, 由于我们的系统具有高度的耐久性和耐腐蚀性, 该建筑现在的维护要求较低, 同时拥有最重要的优势: 可靠的人身和财产救生保护。

路博润的特种聚合物解决方案可改善移动电子设备和可穿戴设备的性能和美观。



## 让我们共同努力... 增加可靠性。

路博润与全球的原始设备制造商合作，保持发动机和设备的动力和运行效率。我们的高性能润滑油、燃油添加剂和工业润滑油解决了运输、采矿、金属加工、发电、油田和维护等行业的严峻挑战，并通过广泛的测试来验证其有效性。

我们为各种车辆带来更高的效率。长期以来，我们一直是运输添加剂行业的领导者，我们几十年来一直致力于不断提高燃油经济性和减少排放，拥有巨大的全球经济和环境效益。我们与石油供应商和原始设备制造商的合作关系旨在为当今的高科技设备开发节油型润滑油。我们快速发展的金属加工、润滑脂添加剂和工业液体为各行各业提供了高效运行的方法。

在个人和家居护理产品中，自然也少不了有效提供效益。我们的产品成分有助于面霜、乳液和洗发水给皮肤和头发带来许多好处。我们的吸墨技术优化了各种基板上的数字印刷。我们的流变改性剂和功能聚合物被用于构建高效的织物护理系统。

我们致力于与原始设备制造商、客户和供应商合作，鼓励更好、更快的创新，并提供最终用户所需的卓越性能。

利用我们的颜料分散和聚合物技术，数字打印机制造商可以为织物印刷开发新的打印系统，与常用的染料基系统相比，这种打印系统具有成本效益、能耗低、浪费少的特点。



### 为商业车队燃油效率提供整体解决方案

**挑战:** 作为其盈利能力和成功的关键因素, 商业车队所有者需要不断提高其车辆的效率和性能。为了解决这个问题, 路博润为发动机油、车辆传动系、燃油和润滑脂技术提供了高性能添加剂, 旨在提高车辆效率。

**解决方案:** 由于我们广泛的能力, 我们可以为商业车队提供整体解决方案, 通过组合产品为他们带来更高的价值和效率。事实上, 路博润是重型车辆高性能添加剂和商用车辆传动系液体的领先供应商。通过利用我们在车辆上的综合创新技术, 我们能够为客户提供更多价值。

**结果:** 使用多种路博润产品能为客户提高效率, 而这是客户通过其他方式无法实现的。在主要车队的长途运输实地测试中, 路博润通过我们最新的重型发动机油和车辆传动系技术展示了显著的燃油经济效益。与标准产品相比, 如果应用于整个车队, 这将节省大量燃油和成本。



高效织物护理系统的清洁和去污能力来自我们的流变改性剂和功能聚合物, 可用于洗衣液、洗衣粉、单位剂量洗涤剂以及非气雾剂泵喷雾液体等产品。

## 让我们共同努力... 改善健康。

卫生和健康对生活质量至关重要。我们大多数人在日常个人和家居护理中都会使用几十种产品，而其中大部分都可能含有路博润成分，以确保产品性能良好并提供令人满意的体验。我们与制造商合作，在个人和家居护理、皮肤护理、药物输送系统，甚至服装领域开发下一代产品。

我们的努力植根于发现和了解消费者的卫生和健康需求（无论是改善卫生还是清洁洗衣），然后设计创新成分来满足这些需求。例如，我们用于护发产品的新配方可以满足大胆的颜色趋势，并增加人们对健康头皮护理的兴趣。

我们还与主要的制药和医疗器械制造商合作，提供新的医疗解决方案和疾病治疗方案。我们的一些最新技术包括先进的药物输送解决方案，以改善患者护理和舒适度。

路博润的许多其他产品和应用支持健康的生活方式，从运动服装的适应性纤维技术到降低挥发性有机化合物 (VOC) 排放的水基涂料解决方案。此外，我们的润滑油和燃油添加剂每年可减少数百万公吨的二氧化碳排放量。

在消费者需求的引导下，我们正在利用我们的配方专业知识和协作方法来促进全球健康。

我们广泛的医用级热塑性聚氨酯 (TPU) 专业技术使我们能够开发全面、定制和特定应用的材料，为供应商提供合规性，为患者提供舒适和治疗。



## 新配方旨在提高人们对头皮护理的兴趣

**挑战:**虽然市场上有许多产品可以治疗头皮屑症状,但化妆品(非药物)层面的头皮护理产品却十分匮乏。在过去的一年里,消费者和媒体对头皮护理的兴趣有所增加,主要观点是,头皮也是皮肤,必须得到相应的护理,尤其是因为头皮的衰老速度比其他皮肤快 10 倍。调查显示,很多人都有头皮问题(如油腻或发痒),并且为此感到沮丧。

**解决方案:**路博润的头发护理团队创造了独特的解决方案,旨在丰富和滋养头皮。这些解决方案包括刺激性糖磨砂膏、排毒去角质洗发水、控油面膜、头皮头皮酰剂以及温和去屑洗发水,均含有独特的路博润成分组合。这些解决方案通过满足消费者的真正需求,为我们的客户提供了发展业务的宝贵选择。

**结果:**健康的头发始于健康的头皮。这些产品提供了新的方法来解决化妆品头皮问题,包括舒缓、清洁和去角质。

通过我们的品牌加速器计划,我们正投资于新一代皮肤护理初创公司,以更好地了解消费者对高端皮肤护理的需求。



# 让我们共同努力... 倡导可持续发展。

我们致力于最大限度地发挥我们对世界的积极影响——以保护人类和环境的方式行事，并为我们经营所在社区作出贡献。路博润的可持续发展之旅始于我们的创始人，他们相信良好的化学产品可以带来更好的生活，而这种理念仍然是我们今天继续可持续发展之旅的基础。

2018年，我们确定了对路博润最重要的17项材料可持续发展主题，并在首份可持续发展报告中载列了我们在这些领域的进展。我们的首席可持续发展官和跨职能高级管理层指导委员会继续指导和监督我们在可持续发展方面的全面努力。

展望未来，我们的可持续发展议程重点是推动与更多利益相关者的合作，帮助客户实现可持续发展目标，更新和设定新的目标和指标，并使路博润的发展重点与全球可持续发展趋势保持一致。

## 我们的方针

我们将可持续发展定义为环境、社会、治理和道德以及经济因素之间的平衡，我们追求的目标是为我们的企业、员工和社会创造价值，并保护地球的生态系统。



激发可持续发展，  
改善生活

## 领导层

面对改善生活这一挑战，我们需要创新、以行动为导向和前瞻性思维。通过作为一个团队一起工作，我们可以积极地影响我们周围的所有人，无论是解决客户的挑战，满足新的消费者需求，还是激发同事的最佳潜能。我们的领导团队体现出了这些品质，为我们实现目标奠定了基础。



从左至右：

**JULIE EDGAR**

公司创新副总裁兼首席可持续发展官

**TOM CURTIS**

公司高级副总裁兼路博润添加剂部门总裁

**TESHAM GOR**

公司副总裁，  
企业战略与消费者洞察

**SUZANNE F. DAY**

公司高级副总裁，首席法务和道德官

**J. BRIAN PITTS**

公司副总裁，首席财务官兼总会计师

**ERIC R. SCHNUR**

董事长、总裁兼首席执行官

**RICK TOLIN**

公司高级副总裁兼路博润先进材料部门总裁

**ANA G. RODRIGUEZ**

公司副总裁兼首席人力资源官

**MIKE VAUGHN**

公司副总裁，  
运营、供应链与 HSES

**JOHN J. KING**

公司副总裁，  
信息解决方案及业务流程

### 想了解更多关于我们的信息？

#### 公司和商业信息

[lubrizol.com](http://lubrizol.com)

#### 招贤纳士

[lubrizol.com/Careers](http://lubrizol.com/Careers)

[@LubrizolJobs](https://twitter.com/LubrizolJobs)

#### 可持续发展

[lubrizol.com/Sustainability](http://lubrizol.com/Sustainability)



29400 Lakeland Boulevard █ Wickliffe, Ohio 44092 USA █ 440.943.4200 █ [lubrizol.com](http://lubrizol.com)

**Lubrizol**